

# מובן דסטאס

מודל אסטרטגי לבחינת העסק  
שלך, ניתוח איומים והזדמנויות





## רצו לפני שנצלו! אסתיינים

המדריך שלפניכם נולד מתוך תשוקה אמיתית לשתף ידע פרקטי עם בעלי עסקים.

כחלק מהעבודה היומיומית שלי אני חוקרת תהליכים אסטרטגיים ופרקטיקות מהחברות הגדולות ומיישמת אותם בעסקים קטנים.

2 הערות חשובות לפני שנתחיל:

- השימוש במדריך שלפניכם הוא באחריותכם ובשיקול דעתכם, והוא לא מהווה תחליף לייעוץ אישי.  
- כל הזכויות במדריך שלפניכם שמורות למורן וילף - שירותי פיתוח עסקי. ניתן להפיץ ולשתף את המידע הכלול בו בשמחה - אבל תהיו בני אדם ותנו קרדיט. מעבר לזה שזה הדבר הנכון לעשות, זה גם ישמח אותי (מאוד :-)

# מה מה מוזל דסטא? SWOT?

ניתוח SWOT הוא אחד הכלים הנפוצים ביותר להערכת הסביבה שבה פועל העסק שלכם. לרוב הוא משמש כחלק מתהליך התכנון האסטרטגי, ובכך - מסייע בקבלת החלטות.

**המודל נותן לנו נקודת מבט משתי זוויות:**

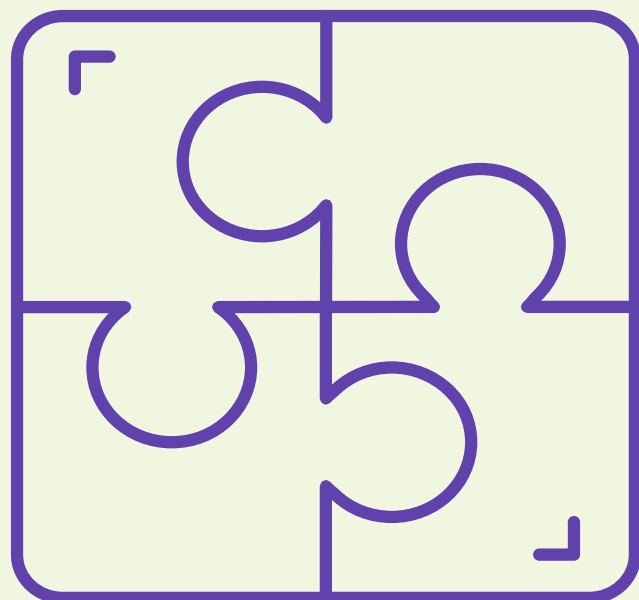
הזווית הפנימית (חוזקות, חולשות) והזווית החיצונית (איומים, הזדמנויות).

בזווית הפנימית, נרצה לחשוב על אותם גורמים פנימיים שהם נקודות החוזק והחולשה של העסק: **חוזקות** הן המאפיינים המעניקים לעסק את היתרון התחרותי שלו, בעוד **שחולשות** הן מאפיינים עליהם צריך העסק להתגבר על מנת לשפר את הביצועים.

גורמים חיצוניים הם ההזדמנויות והאיומים על העסק:

הזדמנויות קיימות בסביבתו החיצונית של העסק, ויוכלו בעתיד לייצר ערך עבורו.

**איומים** הם אלמנטים בסביבה החיצונית העלולים למנוע מהעסק להשיג את מטרתו או להפריע לו ליצור ערך.

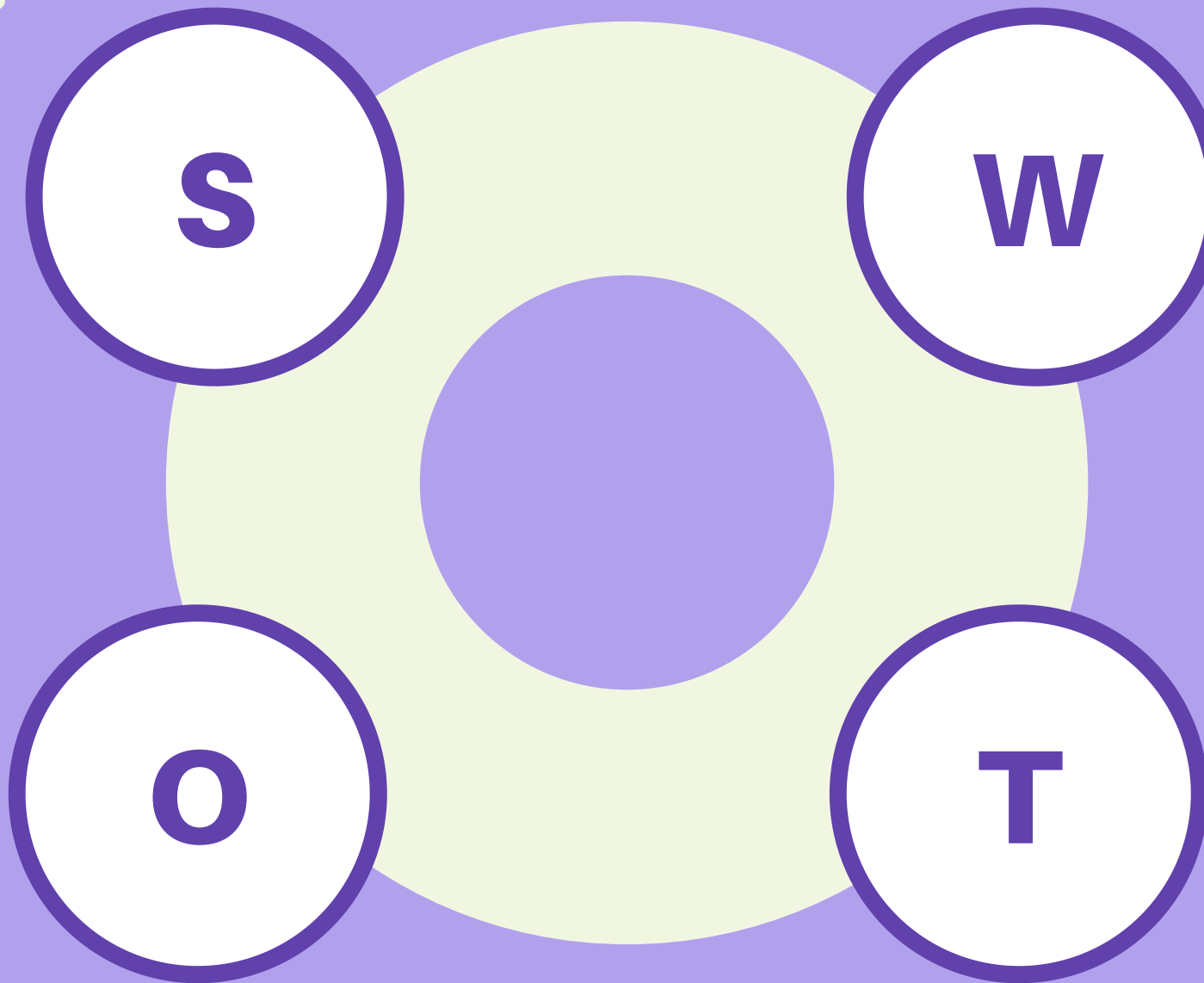


## חוזקות STRENGTHS

- אילו יתרונות יש לעסק שלך?
- אילו משאבים ייחודיים יש לך שאין לאחרים?
- מהי הצעת הערך הייחודית של העסק?
- איזו תפיסה צרכנית חיובית יש לך?
- לאילו משאבים בעלות נמוכה יש לך גישה שלאחרים אין?

## הזדמנויות OPPORTUNITIES

- אילו הזדמנויות ומגמות קיימות בשוק כיום?
- מה מהן העסק שלך יכול לנצל?
- האם יש שינויים באורח החיים, בדפוסים החברתיים וכו', שהעסק שלך יכול לנצל?



## חולשות WEAKNESSES

- איפה העסק שלך צריך להשתפר?
- אילו חולשות רואים הלקוחות בעסק שלך?
- אילו גורמים תורמים לדימוי מותג חלש יותר?
- מה אחרים עושים טוב ממך?
- האם המשאבים שלך מספקים?

## איומים THREATS

- מה המתחרים שלך עושים טוב ממך?
- האם שינוי בטכנולוגיה מאיים על העסק שלך?
- האם שינויים באורח החיים, בדפוסים החברתיים וכו' מהווים איום על העסק שלך?



יועצת פיתוח עסקי לעסקים קטנים, עו"ד,  
מנכ"לית לשעבר של חברה בתחום הדיגיטל.  
מאמינה שאין דבר כזה "בלתי אפשרי".

ב-13 השנים האחרונות זכיתי להתנסות בתפקידים מגוונים:  
עבדתי בחברות בין לאומיות ובעסקים הקטנים הכי יחודיים,  
הופעתי מול דירקטוריונים ציבוריים וגם ומול הנהלות קטנות ומשפחתיות,  
למדתי איך מתנהלת חברה גלובאלית, וגם ומה הם הדברים ההכרחיים בעסק של  
אדם אחד.

בכל התקופה הזאת לא חששתי להפשיל שרוולים וללמוד נושאים חדשים מאפס,  
וכך נחשפתי לעולם מרתק של תחומים: אסטרטגיה, תפעול, שיווק ומכירות,  
משאבי אנוש וגיוס עובדים, ניהול כספים, ניהול סיכונים ועוד.

כיום, אני מספקת לחברות ועסקים שירותי פיתוח עסקי וייעוץ אסטרטגי.

עם אהבה גדולה לסדר, תהליכי עבודה ומטרות, ועם נקודת מבט מנוסה ורעננה,  
אני מגיעה כדי לעזור לכם לממש את מלוא הפוטנציאל הטמון בעסק שלכם.  
אתם מוזמנים לקרוא עוד על השירותים שלי [באתר שלי](#).



נעים להכיר  
אני אורן וילא.



## רוצים לקבל ממני ייעוץ אישי?

אשמח לעמוד לרשותכם למתן יעוץ פרטני שמתאים לעסק שלכם. ניתן ליצור איתי קשר באחד מהלינקים המצורפים, או באתר שלי.

*אתם מוזמנים לעקוב אחרי גם בסושיאל,  
ולקבל עוד מידע וכלים שיעזרו לכם בניהול העסק שלכם:*

