



היא בת 34 בסך הכול, אבל יש לה רזומה של אשת קריירה עם ותק של עשרות שנים. מהתואר במשפטים שעשתה עוד בצבא ועד להקמת העסק שלה כיועצת פיתוח עסקי ואסטרטגי לעסקים קטנים. העסק שלך חייב את מוחן וילך

הכירו את הלוחמת למען העסקים הקטנים מוחן וילך: "לעסקים הקטנים מגיע להנות מהסודות השמורים לארגונים הגדולים, והם אפילו זקוקים לכך יותר"

ליישם אותו, ובחלק אחר מהמקרים הם פשוט אבודים. אני מועצה על תקן הגורם המקצועי שאומר להם "הנה, ככה זה עובד". אני לא רואה את עצמי כמובילה את העסק שלהם, אלא כמי שעושה את זה יד ביד איתם. הרי אני חוקרת במשך שנים את תחום הניהול ושוק העבודה ופשוט מביאה את התובנות האלה ברמה ישימה, מהעסקים הגדולים לעסקים הקטנים, והתוצאות לא מאחרות להגיע.

"אני תמיד אומרת שבבית הספר לא מלמדים אותנו איך להיות בעלי עסקים. מלמדים אותנו מקצועות, מלמדים אותנו ערכים אולי, מלמדים אותנו איך להיות בני אדם טובים, אבל לא איך להיות בעל עסק טוב, וזה למעשה, בגדול, מה שאני עושה לבעלי עסקים קטנים. כדי לעשות את זה צריך לשלוט בהרבה תחומים, ולשמחתי, ואולי די במקרה, למדתי את כל אלו במהלך הקריירה שלי, למרות גילי הצעיר יחסית".

ואיך אפשר בלי עוצמה נשית? מוחן צוחקת, ונענו בנקודה שהיא הכי מתחברת אליה, ולמעשה מבצירה את תשובתה: "אני חושבת שיש מניע מביאות לעולם העסקים משהו שלא יסולא בפז", היא אומרת, "ואני בכלל לא מדברת על מולטיטאסקינג או יעילות, שאלו תכונות שלרוב מיוחסות לנשים, אני מדברת על הגיון. להגיד שיש פחות טובות רק בשל היותן נשים זה כמו שתחליט שכל חיך תאכל רק מאכל אחד. זה יעבוד, אבל מפספס את הנקודה. גיון יוצר עושה השראה. כל אדם באשר הוא מביא איתו קשת של תכונות ויכולות, ובעל עסק או ארגון שרוצה להצליח, חייב את הגיון הזה אצלו כדי להתפתח וכדי לאתגר את עצמו. ומאחר ונשים מהוות כחמישים אחוז מהאוכלוסייה, לותר עליהן או לשנוק אותן זה אומר בהכרח להפסיד פוטנציאל עסקי מצויין".

לאתר של מוחן וילך: moranwilf.com

גדולות מאוד במשק, דבר שסייע לה רבות מאוד בתחום עיסוקה הנוכחי. היא המשיכה לעבוד בתחום במספר חברות מובילות בארץ, תוך שהיא מעניקה שירותים לבנקים הגדולים בישראל, חברות ביטוח, הייטק ועוד.

"אחרי תקופה לא מבוטלת שהעשירה לי מאוד את הידע, ואני חייבת לומר שגם נהייתי בה, החלטתי שאני רוצה תחום יותר אנושי ואישי, קצת פחות מטריצות". היא הצטרפה לצוות המנהל של "מיוז וחשונים" - עמותה המאגדת את הצעירים הכי מוכשרים מהקהילה העסקית בישראל, ולצד העבודה היומיומית שלהם - מכשירה אותם להפוך ל'נבחרת החלומות של הסטארט-אפ ניישן' בשירות החברה הישראלי. בד בבד, היא במקרה פוגשת מנכ"ל בעלת חברה עם פוטנציאל גדילה ממש והיא מקבלת את ההצעה לנהל אותה: "עם הכלים שרכשתי ברזומה ובקריירות השונות, מיקדתי את המטרה, התחלתי לחבר את כל התהליכים בעסק (מוצרים, כספים, לקוחות וכו') לתרשים זרימה אחד שמטרתו לממש את הפוטנציאל בעסק. תוך זמן קצר גדלנו והתרחבנו, וזה היה מאוד משמח".

לפני כשנה וחצי היא החליטה סופית להקים עסק משלה ולייעץ לעסקים קטנים, לא לפני שהייתה בדילמה גדולה האם להמשיך כשכירה ולעשות חיל, וקפצה למים העמוקים עם פתיחת עסק ייעוץ לפיתוח עסקי ואסטרטגי לעסקים קטנים הנושא את שמה. מאז ועד היום סייעה מוחן וילך לעשרות עסקים קטנים לצאת ממשברים, להשתדרג ולהפוך לעסקים משגשגים.

מה בדיוק את עושה לעסקים?

"זה לא מטה קסם. הרבה מאוד מהעסקים שאני עובדת איתם טובים בנושא המקצועי, אבל בכל מה שקשור לניהול מולמעלה הם זקוקים למישהו שיועד, שיחבר להם את הנקודות. בחלק מהמקרים הם נחשפו לידע אבל לא יודעים איך

"כל חיי הייתי די ממוקדת במה שאני רוצה לעשות בכל רגע ותון", אומרת מוחן וילך בת ה-34, יועצת פיתוח עסקי ואסטרטגי לעסקים קטנים המתגוררת בתל אביב. עוד



בהיותה בצבא כמש"קית מודיעין במצ"ח, היא החליטה שהיא רוצה ללמוד משפטים ובאה עם "דיל" למפקד שלה בזמנו: "אני אמורה לשהות בתרונות לילה אחד בשבוע בבסיס", אמרה לו, אם יומיים בשבוע תאפשר לי לצאת שעה אחת מוקדם יותר ללימודים, אני מוכנה להישאר פה בכל שאר הלילות". המפקד הסכים להצעה המפתה, ומוחן החלה ללמוד משפטים במקביל לשירותה הצבאי ("הייתי הצעירה ביותר במכללה, היחידה עם מדים בסדיר", היא צוחקת). עוד בחופשת השחרור שלה היא החלה לעשות טרום התמחות ועבדה במשרד עורכי דין, ולאחר שסיימה את לימודיה וקיבלה את הרישיון הנוסף, החלה לעבוד כעורכת דין עצמאית במשך כשנה.

"בתקופה בה הייתי עו"ד עצמאית, נזכרת מוחן, "הבנתי שתחום עריכת הדין הוא לא בשבילי. זה אילץ אותי להביא דברים שהרגשתי שאני בי, כמו לוחמנות, ואני יותר אישה של פשרות שיוודעת להוציא את המיטב לא במלחמה אלא דווקא בניסיון למצוא פתרון לכל מצב".

במקביל הכירה את בן זוגה, היום בעלה, שעובד בשוק ההון והחל לעניין אותה בתחום, ולא אחת כמוחן וילך, שנדגיש מייד, היא מולטי טאסקרית בהגדרה שאוהבת להתמחות ולהסתקן מכל דיסצפלינה, שתותר על ההזדמנות להחשף לעולם שלא הכירה. חמושה בידע משפטי מוקדם, היא התברגה כבר בפירמה ויקרתית ובינלאומית של רואי חשבון כיועצת בתחום הציות וניהול הסיכונים. אז גם נחשפה לחברות



צילום: ענת קזולה
סטיילינג: לורה פלדמן